

PARMA CALCIO 1913 S.R.L.

Codice fiscale 02767420348 - Partita iva 02767420348
Sede legale: Strada Carlo Pisacane 4 - 43121 Parma (PR)
Numero R.E.A 265267
Registro Imprese di Parma n. 02767420348
Capitale Sociale Euro € 150.000,00 i.v.

ORGANI SOCIALI

Consiglio di Amministrazione

Presidente: **Pietro Pizzarotti**

Vice Presidente: **Giacomo Malmesi**

Amministratore Delegato: **Luca Carra**

Consiglieri: **Paolo Piva**
Marco Tarantino

Collegio Sindacale: **Presidente:**
Claudio Marchignoli
Componenti Effettivi:
Thomas Gardelli
Alberto Visioli

Società di Revisione: **Trevor Srl**

Relazione sulla gestione al bilancio d'esercizio chiuso al 30.06.2018

Signori soci,

la presente relazione sulla gestione costituisce un elemento autonomo a corredo del bilancio di esercizio sottoposto alla Vostra approvazione. Il documento, redatto ai sensi del nuovo articolo 2428 c.c. contiene:

- i) un'analisi fedele, ed esauriente della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, nel suo complesso e nei vari settori in cui essa ha operato, anche attraverso imprese controllate, con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti.
- ii) una descrizione dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta le azioni intraprese per la gestione ed il controllo degli stessi.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Il Bilancio d'esercizio relativo al periodo 01.07.2017 - 30.06.2018 sottoposto alla Vostra approvazione si chiude con un patrimonio netto di Euro -8.072.313 comprensivo della perdita di Euro -22.297.121. Tenuto conto della perdita conseguita e del Budget recentemente approvato ed al fine di garantire la continuità aziendale, la Società ha ricevuto dal socio di maggioranza Nuovo Inizio S.r.l. una comunicazione nella quale conferma l'intenzione di fornire a Parma Calcio 1913 S.r.l. il supporto finanziario necessario alla copertura della perdita sopra esposta nonché a far fronte agli impegni previsti dal Budget aziendale relativo all'esercizio 2018/2019.

Andamento sportivo

Nella stagione sportiva che si chiude al 30 giugno 2018, la Società, come noto, ha disputato il campionato di Serie B, raggiungendo lo storico traguardo della promozione in Serie A, classificandosi al 2° posto con 72 punti, per un totale di 3 promozioni consecutive in tre anni.

Andamento economico generale

La Società ha appena terminato il suo terzo esercizio sociale ed è stata protagonista di uno sviluppo estremamente accelerato sia in termini di risultati sportivi che di struttura aziendale.

Questo rapido sviluppo e la volontà di disporre di una rosa competitiva in relazione al torneo disputato ha comportato investimenti costanti, indirizzati anche al potenziamento del settore giovanile (c.d. *vivaio*).

Il triplo salto di categoria ha generato maggiori costi non proporzionali ai ricavi conseguiti, come tipicamente avviene nel settore ove opera la Società.

Nel mese di settembre 2017 è stata costituita Parma Calcio Servizi S.r.l. a socio unico, interamente controllata da Calcio 1913 S.r.l.

Parma Calcio Servizi S.r.l. è sub-concessionaria dello Stadio Tardini in ragione dell'aggiudicazione di una gara d'appalto emanata da Parma Infrastrutture SpA concessionaria del Comune di Parma per lo Stadio Tardini (atto del 28/02/2017 prot. n°2017833). Esiste, inoltre, un accordo tra Parma Calcio Servizi S.r.l. a socio unico e Parma Calcio 1913 S.r.l. avente ad oggetto la subconcessione dello Stadio stesso nonché l'attività di manutenzione del medesimo così come previsto dalla gara

d'appalto sopra menzionata. Parma Calcio 1913 S.r.l. esercita la direzione e coordinamento sulla propria controllata e, in proposito, sono stati adempiuti gli obblighi pubblicitari di cui all'art. 2497-bis del codice civile.

In data 1° giugno 2018 è stato assunto il CFO, Valerio Casagrande, ruolo in precedenza non previsto dall'organigramma sociale

Nel mese di luglio, a seguito dell'abbandono dell'attività agonistica è stato nominato Club Manager Alessandro Lucarelli, ex capitano del club ed eccezionale protagonista della memorabile tripla promozione.

In data 11 luglio 2018 è stato nominato Direttore Operativo Stefano Perrone il quale ricopre anche il ruolo di Amministratore Unico di Parma Calcio Servizi S.r.l. a socio unico.

In generale la Società sta perseguendo un rafforzamento della struttura organizzativa sia a livello sportivo sia a livello societario coerente con la categoria conseguita.

Commento ed analisi degli indicatori di risultato

I principali indici di redditività rispecchiano la fase di rapida crescita strutturale della Società evidenziata nel precedente paragrafo.

	ATTIVO	30/06/2018	30/06/2017	Differenza
(LI)	Liquidità Immediata	385.472	2.003.060	- 1.617.588
	Crediti	2.316.745	1.752.677	564.068
	Attività finanziaria non immobilizzate			-
	Ratei e risconti attivi	21.047	29.218	- 8.171
(LD)	Liquidità Differite	2.337.792	1.781.895	555.897
	Rimanenze	83.648	44.292	39.356
	Totale Attività correnti	2.806.912	3.829.247	- 1.022.335
	Immobilizzazioni Immateriali	11.530.132	2.221.084	9.309.048
	Immobilizzazioni materiali	538.734	178.771	359.963
	Immobilizzazioni finanziarie	85.227	-	85.227
	Crediti a m/l termine	65.606	51.851	13.755
(AF)	Attività Fisse	12.219.699	2.451.706	9.767.993
	Totale Capitale Investito	15.026.611	6.280.953	8.745.658

	PASSIVO	30/06/2018	30/06/2017	Differenza
	Debiti a breve	19.207.741	5.433.007	13.774.734
	Ratei e risconti passivi	791.243	14.117	777.126
(PC)	Passività Correnti	19.998.984	5.447.124	14.551.860
	Debiti a medio e lungo	2.950.000	0	2.950.000
	Trattamento di Fine Rapporto	115.417	57.573	57.844
	Fondi per rischi e oneri	34.523	48.320	-13.797
(PF)	Passività Consolidate	3.099.940	105.893	44.047
(CN)	Capitale Netto	- 8.072.313	727.936	- 8.800.249
	Totale Fonti di Finanziamento	15.026.611	6.280.953	5.795.658

CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO	30/06/2018	30/06/2017	Differenza
Ricavi per la vendita di beni e servizi	2.124.235	1.243.583	880.652
Variazione Prodotti Finiti, semilavorati ecc.		-	-
Variazione immobilizzazioni prodotte internamente	506.479	404.276	102.203
Altri proventi vari	8.827.000	5.004.262	3.822.738
Valore della produzione tipica	11.457.714	6.652.121	4.805.593
Costi per materie prime, sussidiarie e di consumo	866.222	578.536	287.686
Var. rimanenze materie prime, sussidiarie e di cons.	-39.356	54.110	- 93.466
Costo del venduto	826.866	632.646	194.220
MARGINE LORDO REALIZZATO	10.630.848	6.019.475	4.611.373
Costi per servizi	4.801.815	3.475.001	1.326.814
Costi per godimento beni di terzi	1.038.377	689.391	348.986
Altri oneri vari	6.032.876	1.320.177	4.712.699
Costi esterni	11.873.068	5.484.569	6.388.499
VALORE AGGIUNTO	- 1.242.220	534.906	- 1.777.126
Costi del lavoro	19.094.634	7.184.555	11.910.079
MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	- 20.336.854	- 6.649.649	- 13.687.205
Ammortamenti	1.879.234	513.909	1.365.325
Svalutazioni	70.460	124.950	- 54.490
Accantonamenti			-
RISULTATO DELLA GESTIONE OPERATIVA (EBIT)	- 22.286.548	- 7.288.508	- 14.998.040
RISULTATO CORRENTE			-
Ricavi della gestione finanziaria	227		227
Costi della gestione finanziaria	10.800	4.432	6.368
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE			-
Risultato della gestione tributaria			-
REDDITO NETTO	- 22.297.121	- 7.292.940	- 15.004.181

Indice liquidità (LI+LD/PC)	0,14	0,69	-	0,56
Costi del lavoro/Valore della produzione	1,67	1,08		0,59

La forte incidenza dei costi del lavoro rappresenta una peculiarità del settore nel quale opera ed è anche connessa alla fase di *start-up* della Società.

Anche la variazione dei debiti è connessa alla dinamica dei costi del personale e, più in generale, alla gestione sportiva. Infatti nei debiti a breve sono incluse le somme dovute a titolo di mensilità di giugno e premi individuali e collettivi le quali sono state corrisposte nella stagione 2018/19. Inoltre sono comprese le somme dovute ai club cessionari originate dai trasferimenti dei calciatori.

INFORMAZIONI RELATIVE AI RISCHI ED ALLE INCERTEZZE

Rischi connessi alla mancata partecipazione a competizioni sportive

I risultati economici sono significativamente influenzati, sia direttamente che indirettamente, dai risultati sportivi ottenuti e, in particolare, dalla partecipazione al Campionato di Serie A. La partecipazione al campionato di massima divisione, in particolare, assicura alla Società rilevanti ricavi derivanti dalla ripartizione dei diritti televisivi che non sarebbero conseguiti, se non in misura molto limitata, in caso di partecipazione a campionati di una divisione inferiore.

Il mancato rispetto delle disposizioni previste dal Sistema Licenze Nazionali, tra cui gli indicatori e gli adempimenti economico - finanziari, comporta il diniego alla licenza nazionale e, dunque, la mancata partecipazione al campionato per il quale è stato acquisito il titolo sportivo.

Rischi Connessi alla attività sportiva

La Società utilizza, quale fattore produttivo principale, le prestazioni sportive dei calciatori. L'attività sportiva, come tale, è soggetta a rischi elevati connessi allo stato fisico degli stessi e, pertanto, eventuali infortuni e/o incidenti possono influire in ogni momento in forma diretta o indiretta sulla situazione economica e patrimoniale della Società. Le *performance* sportive dei giocatori, i cui contratti prevedono in alcuni casi significative componenti di remunerazione variabile condizionate al raggiungimento di determinati obiettivi individuali o collettivi, sono suscettibili di generare variazioni rilevanti nei costi del personale. Le proposte ricevute dal mercato assicurativo sono state valutate dalla Società tramite un'analisi costi - benefici da cui è emersa un'onerosità tale da non rendere conveniente l'accesso a tali prestazioni.

Rischi Connessi alla gestione del marchio

La Società è soggetta al rischio di contraffazione del marchio sportivo utilizzato per la vendita del merchandising, comportando rischio di minori ricavi con riflessi negativi sui risultati economici, patrimoniali e finanziari. Tale rischio è considerato non significativo in relazione ai ricavi derivanti da tale attività.

Rischi Connessi al comportamento del pubblico e connessi alla responsabilità oggettiva delle società calcistiche

La responsabilità oggettiva delle società calcistiche stabilisce che gli atti posti in essere dai tesserati o dai sostenitori possano comportare sanzioni sportive e/o economiche a carico della Società e dei loro tesserati. Per tale ragione, pur adottando tutte le misure ritenute necessarie, la Società non può escludere che possano verificarsi atti estranei al proprio controllo aventi conseguenze sia sui ricavi che sui costi (ammende, sanzioni, squalifiche del campo di gioco, misure di sicurezza straordinarie, ecc.). La Società al fine della riduzione dei rischi sopra esposti ha comunicato, con apposita lettera esimente (ex Art. 13 Codice di Giustizia Sportiva), alle Lega Nazionale Professionisti di Serie A (Ufficio Giudice Sportivo) di avere adottato ed efficacemente attuato, presso il proprio impianto Stadio "E.Tardini", tutte le misure organizzative, gestionali e infrastrutturali atte a prevenire fatti violenti, discriminatori e/o lesivi, in qualsiasi forma, della pubblica incolumità.

Rischi Connessi ad eventuali comportamenti illeciti da parte di tesserati

Stante la vigente normativa sportiva in materia di responsabilità oggettiva delle società calcistiche per eventuali comportamenti posti in essere dai propri tesserati, non è possibile escludere che in futuro la stessa possa essere sanzionata dagli organi sportivi per fatti estranei al proprio controllo, con effetti negativi, anche significativi, sulla situazione economica e finanziaria.

Rischi Connessi al mercato delle sponsorizzazioni

Sia la situazione economica generale che la mancanza di risultati sportivi possono negativamente influenzare la propensione ad investire in visibilità da parte degli operatori economici, con conseguenti impatti sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società. Tale rischio è di difficile mitigazione.

Rischi Connessi alla normativa di settore

La ripartizione della somma derivante dalla commercializzazione dei diritti audiovisivi relativi al Campionato di Serie A è normata dalla cosiddetta Legge Melandri così come modificata dalla Legge n. 225/2016.

I criteri di ripartizione sanciti dalla richiamata norma sono stati oggetto di significativa modifica a seguito del Decreto del Presidente del Consiglio del 1 marzo 2018 che ha stabilito la seguenti modalità:

- i. una quota del 50 per cento in parti uguali;
- ii. una quota del 30 per cento sulla base dei risultati sportivi conseguiti;
- iii. una quota del 20 per cento sulla base del radicamento sociale.

Il Decreto ulteriormente declina nel dettaglio le modalità di ripartizione delle quote di cui ai punti ii. e iii.

Il disegno di Legge di Bilancio 2019 presentato in Parlamento prevede una proposta di modifica ai vigenti criteri. L'approvazione di tale proposta e, in generale, eventuali mutamenti della normativa possono determinare effetti sui ricavi della Società relativamente al comparto dei diritti audiovisivi.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è determinato dalla possibilità di incontrare difficoltà nel reperimento dei fondi per far fronte agli impegni. La promozione in Serie A e i relativi effetti economici, il rafforzamento tecnico del parco giocatori al fine di garantire la permanenza in tale categoria e lo sviluppo del settore giovanile al fine di generare futuri ritorni economici costituiscono elementi di mitigazione del rischio in oggetto. La Società, inoltre, ha avviato relazioni con istituti bancari, funzionali all'ottenimento di anticipazioni finanziarie, autoliquidanti, in caso se ne manifestasse la necessità. La controllante Nuovo Inizio, infine, ha confermato che porrà a disposizione della Società le risorse adeguate alla copertura finanziaria del fabbisogno emergente. Per effetto di quanto sopra esposto si ritiene che almeno nel breve periodo il rischio in oggetto possa essere profilato ad un livello "basso".

Modello Organizzativo 231

La Società Parma Calcio 1913 ha adottato in data 27 novembre 2017 un modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del d.lgs. n. 231/2001 e nominato un Organismo di Vigilanza in composizione monosoggettiva.

Uso di strumenti finanziari derivati

La Società non ha posto in essere operazioni in strumenti finanziari derivati né, alla data del 30 giugno 2018, erano in corso operazioni in derivati.

Azioni proprie e azioni di società controllanti

In ottemperanza a quanto richiesto dall'art. 2428 del Codice Civile, vi informiamo che la Società non possiede né direttamente, né tramite società fiduciarie o per interposta persona azioni proprie né azioni o quote di società controllanti e che nel corso dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2018 non si sono verificati acquisti, né vendite di azioni proprie né direttamente, né tramite società fiduciarie o per interposta persona.

Direzione e coordinamento

La Società, non è attualmente soggetta ad attività di direzione e coordinamento ai sensi e per gli effetti degli art. 2497-bis e ter del Codice Civile da parte del Socio di maggioranza Nuovo Inizio Srl in quanto lo stesso non interviene nella conduzione degli affari della Società.

Ambiente e Personale

Ai sensi dell'art. 2428 comma 2 del Codice Civile qui di seguito si forniscono le informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Per quanto concerne le tematiche ambientali si è tenuto ben presente la necessità di salvaguardia ambientale in una prospettiva di eco-efficienza.

Durante l'esercizio chiuso al 30.06.2018 la Società ha impiegato mediamente n. 43 calciatori, n. 29 membri dello Staff Tecnico, n. 6 impiegati e n.4 operai.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'art. 2428 comma 3 punto 1 del Codice Civile si evidenzia che la Società non ha sostenuto costi in attività di ricerca e sviluppo. La Società ha sostenuto costi del vivaio, assimilabili dalla dottrina contabile federale ai costi di ricerca e sviluppo. L'informativa relativa alla rappresentazione contabile, nonché agli effetti economici e patrimoniale dei medesimi sono esposti nella Nota Integrativa.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime e operazioni con parti correlate

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3 punto 2 si evidenzia che:

- nel mese di giugno la Società ha ricevuto finanziamento di importo pari a Euro 1.000.000 da parte di Nuovo Inizio S.r.l. Successivamente tale finanziamento è stato convertito in apporto di capitale;
- è in essere un accordo tra Parma Calcio 1913 S.r.l. e Parma Calcio Servizi S.r.l. a socio unico interamente controllata da Parma Calcio 1913 S.r.l. avente ad oggetto la subconcessione dello Stadio stesso nonché l'attività di manutenzione del medesimo così come previsto dalla gara d'appalto sopra menzionata;
- nel mese di aprile la società ha erogato finanziamento di importo pari a Euro 35.000 a Parma Calcio Servizi S.r.l. a socio unico interamente controllata.

Si riepilogano di seguito gli effetti economici e patrimoniali dei rapporti sopra descritti i quali sono regolati a condizioni di mercato.

CONTROPARTE	NATURA RAPPORTO	CREDITI	DEBITI	RICAVI	COSTI	INT PASSIVI
NUOVO INIZIO SRL	Finanziario		1.000.000			4.255
PARMA CALCIO SERVIZI SRL	Commerciale		132.017		192.343	
PARMA CALCIO SERVIZI SRL	Finanziario	35.227				227

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 punto 22-bis Codice Civile si segnala che le operazioni con parti correlate sono state realizzate a normali condizioni di mercato.

Sede sociale

La Società ha sede legale a Parma, in Strada Pisacane 4 e sedi amministrative e operative a Collecchio (PR), in Strada Nazionale Est 1/b e a Parma, viale Partigiani d'Italia 1 e Piazza Risorgimento 1.

Prevedibile evoluzione della gestione

L'andamento economico sarà ineludibilmente condizionato dai risultati sportivi conseguiti e, in particolare, dal mantenimento della categoria acquisita.

Come dettagliatamente descritto anche in Nota Integrativa, la controllante Nuovo Inizio ha confermato che porrà a disposizione della Società le risorse adeguate alla copertura finanziaria del fabbisogno corrente tali da garantire il presupposto della continuità aziendale per il prossimo esercizio.

Termine di convocazione dell'Assemblea

Ai sensi dell'art. 2364, comma 2, c.c. si precisa che la convocazione dell'Assemblea ordinaria per l'approvazione del bilancio 2018 avverrà entro i 180 giorni previsti dall'articolo 34 dello Statuto sociale e dall'art. 2478-bis del codice civile in quanto a partire dall'esercizio in chiusura ha l'obbligo, previsto anche dalle regole della Federazione di appartenenza, di redigere il bilancio consolidato con la partecipata (totalitaria) Parma Calcio Servizi S.r.l. La funzione Amministrazione, Finanza e Controllo ha inoltre dovuto farsi carico delle incombenze derivanti dal positivo evento dalla promozione in Lega Serie A.

Destinazione del risultato dell'esercizio

Signori Soci,

Vi proponiamo di approvare il bilancio della Società chiuso al 30.06.2018, comprendente lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico, il Rendiconto Finanziario e la Nota Integrativa.

Per quanto concerne la perdita dell'esercizio, ammontante ad Euro 22.297.121, Il Consiglio propone di coprire la perdita di esercizio con utilizzo delle riserve disponibili fino a concorrenza della stessa, proponendo altresì la copertura della differenza attraverso l'apporto di capitale da parte dei Soci.

Parma, 22 novembre 2018

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Pietro Pizzarotti

